



# **2018 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI**

**ANKARA  
2018**



## İçindekiler

<b>Önsöz</b>	<b>2</b>
<b>1. Hayat Sende Derneği</b>	<b>3</b>
<b>2. Vizyon, Misyon, Temel Değerler</b>	<b>3</b>
2.1. Vizyon	3
2.2. Misyon	3
2.3. Temel Değerler	3
<b>3. Etik Beyannamesi</b>	<b>4</b>
3.1. Faaliyetlere Yönelik Etik Davranış Kuralları	4
3.2. Üyelere ve Gönüllülere Yönelik Etik Davranış Kuralları	4
3.3. Yönetime Yönelik Etik Davranış Kuralları	4
<b>4. Hedef Kitle</b>	<b>5</b>
4.1. İstatistikler	5
4.2. Hedef Kitlemizin Sorunları	5
<b>5. 2018 Yılında Yapılması Planlananlar</b>	<b>6</b>
5.1. Planlama ve Koordinasyon Birimi	6
5.2. Proje ve Faaliyet Uygulama Birimi	7
5.3. Dış İlişkiler ve Tanıtım Birimi	7
5.4. Savunuculuk ve Politika Belgesi Oluşturma Birimi	8
5.5. Ağlar ve Platformlar Birimi	8
5.6. Gönüllü Yönetimi Birimi	8
5.7. Kaynak Geliştirme Birimi	9
<b>6. Sonuç ve Değerlendirme</b>	<b>9</b>



## Önsöz

Hayat Sende olarak onuncu yaşımız dolu dolu geçti. Onuncu yılımızda, koruma altında yetişen çocuk ve gençler ile korumadan ayrılan bireylerin hayatlarına yine yenilikçi çözümlerle dokunmak için birçok çalışma gerçekleştirdik.

Dalyan Vakfının desteğiyle hayata geçirdiğimiz Geleceğe Koşanlar Gelişimsel Mentorluk programımızla, 2017 yılında koruma altında yetişen üniversiteli 20 gence mentorluk hizmeti sağlamaya başladık. Ayrıca, İstanbul Maratonunda bu gençlere burs sağlamak amacıyla 207 koşucumuzla yer aldık ve toplam 45 gence burs sağlayacak fona eriştik. Dahası, 2018 yazında bu gençlerle bir haftalık kamp programı

çerçevesinde gençlere uluslararası gönüllülük programlarından yararlanma, proje hazırlama, sosyal girişimcilik iş planı oluşturma gibi eğitimler vereceğiz.

Üzerine odaklandığımız diğer bir önemli proje de, Bilim Sende Hayat Sende adıyla koruma altındaki çocuklarla First Lego League turnuvalarına katılım sağlamak için çocuklara düzenli koçluk sağlamak oldu. Bu yıl iki takımla katıldığımız turnuvada, tecrübelerimiz doğrultusunda her yıl artan sayıda takımla yer almayı hedefliyoruz.

Bunların yanı sıra, Çocuk Koruma Sistemi Destek Hattımızı kurarak koruma altındaki çocuk ve gençlere, koruyucu aile ve evlat edinen ailelere rehberlik sağladık. 100 Yurttan Ses kampanyamızla ise, korumadan ayrılan bireylerin bakım deneyimlerine olan geri bildirimlerini paylaşabilecekleri bir platform oluşturarak çocuk koruma sistemine ses vermelerine imkan yarattık.

2017 yılında uluslararası çalışmalarımız artmaya devam etti. Guatemala, Endonezya, Almanya, Birleşik Arap Emirlikleri, Malta gibi ülkelere çalışma ziyaretleri gerçekleştirdik. Aynı zamanda, uluslararası alanda faaliyet gösteren Eurochild, Better Care Network, Uluslararası Koruyucu Aile Örgütü ağlarına katılım sağladık. Gönüllü Çevirmen Ağımızla ise, uluslararası alandan çocuk koruma sistemine dair 200 yenilikçi yazıyı Türkçe'ye kazandırıp bloglarımızda yaygınlaştırdık.

Bunlara ek olarak savunuculuk çalışmalarımıza, farkındalık artırıcı sunumlarımıza, kurum ve kuruluşlara yaptığımız ziyaretlerimize ve ilgili kurumlarla olan iş birliği faaliyetlerimize devam ettik.

Geldiğimiz noktada Hayat Sende, geçmişten edindiği tecrübelerle geleceğe çok daha güvenli ve güçlü bakıyor. Tüm bu süreçte yanımızda olan başta bağışçılarımız olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkür eder, 2018 yılının çocuklar ve ülkemiz için daha aydınlık bir yıl olmasını dilerim.

Saygılarımla,

**Mustafa DİKYAR**  
Yönetim Kurulu Başkanı

## 1. Hayat Sende Derneği

Hayat Sende Gençlik Akademisi Derneği (Hayat Sende), 2007 yılında devlet koruması altında yetişen bir grup idealist genç tarafından kurulmuş olup devlet korumasında yetişen çocuk ve gençlerin temel yaşam becerilerini kazanmış şekilde, ayrımcılığa uğramadan hayata atılması vizyonu ile çalışmalar gerçekleştirmektedir. Hayat Sende, Sabancı Vakfı tarafından 2012 ve 2014 yıllarında Fark Yaratan seçilmiş, Bilgi Genç Sosyal Girişimci Ödülü'nü almış, dünyanın en büyük sosyal girişimcilik ağı olan Ashoka Vakfı tarafından 2015 yılında desteklenmeye değer bulunmuş, Ulusal Gençlik Parlamentosu tarafından 2014 yılında Yılın Sivil Toplum Örgütü seçilmiş, Asia21 Girişimi tarafından 2016 yılında Asya'nın en etkili 24 örgütünden biri olarak desteklenmeye değer bulunmuştur.

Hayat Sende, koruma altındaki çocukların hayatlarına yenilikçi çözümler getirmek vizyonu ile birçok ulusal ve uluslararası platformların içinde yer almaktadır.

## 2. Vizyon, Misyon, Temel Değerler

### 2.1. Vizyon

“Yuvaların olmadığı, koruma altında yetişen çocuk ve gençlerin sevgi dolu aile ortamlarında hayata eşit ve güçlü şekilde hazırlandığı bir dünya”

### 2.2. Misyon

“Koruma altındaki çocuk ve gençler ile korumadan ayrılan gençlerin hayatlarına yenilikçi çözümler getirmek”

### 2.3. Temel Değerler

#### 2.3.1. Partiler Üstülük

Hayat Sende yaptığı lobicilik ve savunuculuk faaliyetleriyle zaman zaman siyasete müdahil olabilmektedir. Gençliğin karar alma mekanizmalarına daha fazla dahil edilmesini savunan Hayat Sende, bir partiye ve gruba bağlı değildir. Ayrıca, sivil toplumda yaygın olarak görülen kariyerizm eğilimlerinden de her şekilde kaçınır ve faaliyetlerini bu doğrultuda yürütür.

#### 2.3.2. Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik

Hayat Sende, tüm karar alma süreçleri ve mali işlemlerini düzenli olarak kamuoyuyla paylaşır. Ayrıca, tüm paydaşların Şeffaflık Hattı aracılığıyla Hayat Sende'nin işlemleri hakkında net ve açık bir şekilde bilgi edinebilmesini sağlar.

#### 2.3.3. Hak Temellilik

Hayat Sende tüm çalışmalarını çocuk ve gençlerin edilgen yardım alıcılar olması temelinde değil, haklarını arayan etken bireyler olması temelinde yapar. Ayrıca, kanunların hak olarak tanımladığı alanları ilgili kurumlara hatırlatmak ve gerekli işlemleri yaptırmak için çalışmalar gerçekleştirir.

#### 2.3.4. Eşitlik

Hayat Sende'nin proje ve faaliyetlerinden herkes; dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi düşünce, felsefi inanç, din, mezhep ve benzeri sebeplerle ayırım gözetilmeksizin yararlanabilir.

### 2.3.5. Yenilikçilik ve Çözüm Odaklılık

Hayat Sende, sivil toplumun en yenilikçi örgütlenme modeli olduğuna inanır. Bu bağlamda, yenilikçi faaliyetleri, proje örnekleri ve örgütlenme modelleri bünyesinde uygular. Kimseyi yenilikçi fikirlerinden dolayı suçlamaz, ayıplamaz, yargılamaz; aksine herkesi yaratıcı fikirlerin yeşermesine teşvik eder. Yenilikçi uygulamaların sorumluluğu, süreç başarısız olsa bile tüm karar verenler tarafından ortaklaşa üstlenilir. Ayrıca, herkesin sorun olarak gördüğü alanlara çözüm odaklı bir tutum sergiler.

## 3. Etik Beyannamesi

### 3.1. Faaliyetlere Yönelik Etik Davranış Kuralları

- Hukuk kurallarına, kanunlara ve mevzuata uyum esastır.
- Kimse dil, din, inanç, vb. özelliklerinden dolayı ayrımcılığa tabi tutulamaz.
- Kişiler arasında eşit yaklaşım gözetilir ve tarafsızlık ilkesine uyulur.
- Kamu yararı ile ülkenin öncelik ve menfaatleri doğrultusunda hareket edilir.
- Saydamlık ve hesap verebilirlik temel ilkedir.
- Faaliyetlerde süreklilik, sürdürülebilirlik ve güncellik gözetilir.
- Değişime ve yeniliğe açıklık desteklenir.
- Hizmet kalitesinin sürekli yükseltilmesi hedeflenir.
- Karşılıklı nezaket ve saygı esastır.

### 3.2. Üyelere ve Gönüllülere Yönelik Etik Davranış Kuralları

- "Ben" odaklı değil, "Biz" odaklı düşünmeye değer verilir.
- Liyakat ilkesi gözetilir.
- Sürekli eğitime ve kişisel gelişime önem verilir.
- Katılımcılık önemsenir, ekip çalışması desteklenir.
- Bireysel üretkenlik ve inisiyatif kullanma desteklenir.
- Yönetim, üye ve gönüllüler arasında uyumluluk ve paylaşım değer verilir.
- Tüm faaliyetlerde ödül ve onore edici mekanizmalara yer verilir.
- Sosyal, kültürel ve sportif etkinlikler önemsenir.
- Standartlar ve uygulamalar yazılıdır.
- Motivasyon artırıcı çalışmalar yapılır.
- Üye ve gönüllülerin eksikliklerini ve yanlışlarını düzeltmek konusunda yapıcı yaklaşım sergilenir.
- Mevzuata ve dernek değerlerine uygun olmayan emir ve talimatlar ile telkinler yöneticiler tarafından verilemez.
- Yöneticiler, üyeler ve gönüllüler arasında güven esastır.

### 3.3. Yönetime Yönelik Etik Davranış Kuralları

- Tüm paydaşlarla iyi ilişkilerin kurulması esastır.
- Yönetimde hakkaniyet ilkesi gözetilir.
- Tarafsızlık ve adil yaklaşım esastır.
- Yolsuzluk, usulsüzlük, çıkar çatışmaları ve kişisel menfaatler önlenir.
- Yönetimin karar ve kuralları açık, anlaşılır ve sadedir.

- Motivasyon artırıcı çalışmalar yapılır.
- Katılımcı bir yaklaşımla kararların tarafsız ve bağımsız alınması sağlanır.

## 4. Hedef Kitle

### 4.1. İstatistikler

Çocuğa Yönelik Hizmetler	Çocuk Sayıları
Kuruluş Bakımı Altında Bulunan*	14.189
Koruma Altına Alınmadan Aile Yanında Destek Verilen (SED)*	104.729
Aileye Döndürülen Çocuk*	11.342
Evlat Edindirilen (1982'den bu yana)*	16.171
Koruyucu Aile Yanında Bakımı Sağlanan**	5.642
Koruyucu Aile Sayısı**	4.654

\* Veriler 2016/Aralık tarihli olup Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı Çocuk Hizmetleri Genel Müdürlüğünün sitesinden alınmıştır

\*\* TC. Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı Koruyucu Aile Resmi İnternet Sitesinden 2018/Ocak tarihinde alınmıştır.

### 4.2. Hedef Kitlemizin Sorunları

Hayat Sende, hedef kitlemizin sorunlarını aşağıdaki şekilde gruplamıştır.

#### 4.2.1. Kurum bakımının istismarın ve ihmalin kaynağı olması

Gelişmiş ülkelerde personel eliyle bakım hemen hemen terk edilmiştir. Personel eliyle bakımın çocuk ve gençlerin hem psikolojik gelişimine hem de fizyolojik gelişimine olumsuz etkileri vardır. Uluslararası istatistiklere göre kurumlarda yetişen bireylerin suça karışma, cinsel sömürüye maruz kalma, davranış bozuklukları ve canına kıyma oranları akranlarına göre çok daha fazladır. Ayrıca, kapalı kurumların doğaları gereği şiddet ürettiği, istismar ve ihmale neden olduğu görülmektedir. Bu nedenle çocuk evi, çocuk köyü, sevgi evi gibi farklı isimlerle kurulan tüm birimlerin kapatılması ve personel eliyle bakımın sonlandırılması gerekmektedir. Tüm çocukların, Birleşmiş Milletler Çocukların Alternatif Bakımına İlişkin Rehber İlkeler'ine göre önce biyolojik ailesinde, olmadığı takdirde gönüllü aile, koruyucu aile, ve evlat edindirme modelleri kapsamında, bunun da mümkün olmaması durumunda son çare olarak ev ortamına benzer çocuk evlerinde en fazla sekizer kişinin bulunduğu ortamlarda hayata hazırlanması sağlanmalıdır.

#### 4.2.2. Çocuk ve ailelere ilişkin etiketlenme

Devlet korumasındaki çocuk ve gençler ile korumadan ayrılan gençlerin ve koruyucu aile ile gönüllü ailelerin en önemli yaşama tutunma stratejisi gizlenmedir. Gizlenmenin en önemli nedeni çocuklara ve ailelere yönelik dışlayıcı, ötekileştirici tutumlardır. Çocukları ve aileleri oldukça fazla örseleyen ve görünmeyen bir işaret/işsel sıkıntı anlamına gelen etiketlenme ile mücadele edilerek, çocuk ve ailelerin beden ve ruh sağlığı korunarak hayata atılması için çalışmalar gerçekleştirilmelidir.

### 4.2.3. Toplumla bu çocukların arasındaki sosyal duvar

Devlet korumasında yetişen çocuk ve gençlerle toplumun arasında bir sosyal duvar bulunmaktadır. Çocuklara yönelik özellikle medya kanalıyla yapılan olumsuz söylemler, çocuk ve gençlerin bilinçlerini yaralamaktadır. Acıma, korku ve merakla karışık bu bakış açısının yaygınlığından dolayı çocuk ve gençler bireyselleşememekte, potansiyellerini gerçekleştirememekte, kendilerini toplumsal hiyerarşinin en altına konumlamaktadırlar. Bu bakış açısının yapı-söküme uğratılması ve olumlu anlamlarla yeniden kurgulanması için çalışmalar yapılmalıdır.

### 4.2.4. Temel yaşam becerilerinin kazandırılmaması

Devlet korumasındaki çocuk ve gençlerinin en önemli sorunlarından birisi, temel yaşam becerilerinin kazandırılmasına yönelik çalışmaların yetersizliğidir. Görüşme yapılan birçok genç, korumadan ayrıldıktan sonra sudan çıkmış balığa döndüğü yönünde geri bildirimde bulunmaktadır. Özellikle korumadan ayrıldıktan sonra sosyal ve ekonomik desteklere erişmekte sıkıntı yaşanmakta; sağlık hizmetine erişimleri kesintiye uğrayabilmekte, istihdam olanakları mevzuatta olmasına rağmen birçok noktada gençler istihdam fırsatlarından yararlanamamaktadır. Örneğin, korumadan ayrılan gençlerin özel sektörde istihdamları halinde SGK primlerinin beş yıl boyunca devlet tarafından karşılanmasına ilişkin mevzuat, 19 Şubat 2013 tarihinde çıkmasına rağmen henüz yararlanan bir kişi bile yoktur. Bu ve benzeri sorunların çözümü için çalışmalar yürütülmektedir. Bu doğrultuda, eğitimler, kamplar ve mentorluk sağlanması yoluyla koruma altındaki çocuk ve gençlerin hayata daha eşit ve güçlü bir şekilde başlamasına ilişkin çalışmalar yapılmalıdır.

#### **Haklarına Erişememe Örneği:**

#### **Reşit Olmadan Kurumdan Ayrılmak Zorunda Bırakılan Gençler**

Devlet korumasına alınan çocukların bir kısmı, özellikle 1990'lı yıllarda koruma kararının kaldırılmasına iki hafta kala, iki ay kala, üç yıl kala gibi farklı durumlarla ailesinin yanına döndürülmüştür. Veya yurttan çeşitli sebeplerden dolayı kaçan çocukların kaydı silinmiştir. Bu gibi durumlarda, çocukların katılım hakkı göz önünde bulundurulmamıştır. Halen, Bakanlığın ve alanda çalışan derneklerin tahminlerine göre 15.200 civarında bireyin bu şekilde yurttan çıkarıldığı veya gönderildiği görülmektedir. Bu durum, bu bireylerin Korunmaya İhtiyacı Olan Çocukların İşe Yerleştirilmesine İlişkin Tüzük'te yer alan istihdam haklarından "reşit olmadan kurumdan ayrıldıkları" için yararlanamamaları sonucunu doğurmuştur. Bu çerçevede, bireylerin bir kısmı davalar açarak bazı kazanımlar sağlayabilmesine rağmen, önemli kısmı halen bu haklarına erişmeye çalışmaktadır.

## 5. 2018 Yılında Yapılması Planlananlar

2018 yılında Hayat Sende bünyesinde 2016-2018 Stratejik Planına uygun olarak yapılması planlananlar aşağıdaki gibidir.

### 5.1. Planlama ve Koordinasyon Birimi

Hayat Sende yönetici, çalışan ve gönüllülerinin performanslarının ölçümü konusunda kapasite geliştirilmesi gerekmektedir. Bu noktada, 2017 yılında Hayat Sende 360 Derece Performans ölçümü sisteminin kurulması gerçekleştirilmiştir. 2018 yılında üçer aylık dönemlerle kurulmuş olan sistem doğrultusunda yönetici, çalışan ve gönüllülerin performans ölçümü gerçekleştirilecektir. Bu sayede, tüm ekibin ve kurumun performansının etkili ve verimli bir şekilde iyileştirilmesi sağlanacaktır.



Hayat Sende bünyesindeki paydaş veri tabanının etkili bir şekilde kullanılması için veri tabanı güncellemelerinin iyileştirilmesi, bunun için bir yazılım hizmeti temin edilmesi sağlanacaktır. Ayrıca, paydaş memnuniyet anketinin her yıl bir kez yapılmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Stratejik Plan, çalışma programı ve faaliyet raporlarının da belirlenen hedefler doğrultusunda koordinasyonunun yapılması için çalışmalar gerçekleştirilecektir. Çalışmaların gerçekleştirilmesinde sınırlı kaynakların etkili bir şekilde çocuk koruma sistemindeki kritik müdahaleler için kullanılması sağlanacaktır. Yanı sıra, gerek kurumsal gerekse projeler bazında sosyal etki ölçümünün yapılması sağlanacaktır.

Ayrıca, şeffaflık mekanizmalarının koordinasyonu ve paydaşların gözünde Hayat Sende'nin şeffaflık ve karar alma mekanizmalarının sağlıklı işleyen bir yapıda algılanması için çalışmalar gerçekleştirilecektir.

## 5.2. Proje ve Faaliyet Uygulama Birimi

Hayat Sende'nin gerçekleştirdiği etkinliklerin sonrasında etkinliğe katılan tüm tarafların geri bildirim vermesi ve sonraki etkinlikler için daha sürdürülebilir bir yapının teşekkül ettirilmesi için çalışmalara devam edilecektir.

Dernek bünyesinde projelerin hazırlanması ve yürütülmesi sürecinde gönüllü katkılarının alınması amacıyla projelere ilişkin internet sitesinde ayrı alt sayfalar oluşturularak, standart iş süreçleri oluşturulmuş projelerin ortaya çıkarılması ve Kaynak Geliştirme Birimiyle birlikte bu projelere fon bulunması çalışmalarına devam edilecektir.

Geçmiş dönemde Hayat Sende'nin organize ettiği tek günlük etkinlikler yerine sistematik dönüşümü hedefleyen yapılandırılmış projelerin hayata geçirilmesine odaklanılacaktır.

2018 yılında koruma altındaki çocukların çocuk katılımı çerçevesinde haklarının çocuklarca ele alındığı çalıştaylar yapılacaktır. Bunun yanı sıra, korumadan ayrılan bireylerin istihdam olanaklarının değerlendirilmesi çalışmayı ile koruma altında üniversiteli genç olmak çalıştayları da gerçekleştirilecektir.

Geleceğe Koşanlar Gelişimsel Mentorluk projesine devam edilecek, mentor ve mentilerle 2018 yılında programın diğer illerde yaygınlaştırılması için çalışmalar yapılacaktır. Ayrıca, proje doğrultusunda kamp ve burs programlarının da standartlaştırılması ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

2018 yılında etkisi yüksek küçük ölçekli projelerin hazırlanmasına ilişkin çalışmalara devam edilecektir. Hayat Sende'nin kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi için ağı kuruluşlarının teknik destek programlarına başvurular yapılmasına devam edilecektir.

## 5.3. Dış İlişkiler ve Tanıtım Birimi

Sosyal medya yönetimi üzerine profesyonel hizmet alımı seçeneği üzerine odaklanılacak ve Hayat Sende'nin imajının paydaşlar nezdindeki algılanışı üzerine kafa yorularak, iyileştirme sağlanacaktır. Sosyal medyada youtube'a ağırlık verilecek, instagram, facebook ve twitter kanallarında yer almaya devam edilecektir. Hayat Sende'nin blogunun da güncel ve yenilikçi yayınlarla düzenli aralıklarla güncellenmesi sağlanacaktır.

Google STK bağışının etkili bir şekilde kullanılmasına devam edilecek, bağışın etki ölçümünün düzenli yapılması sağlanacak, etki ölçümleri doğrultusunda iyileştirmeler yapılacaktır.

Ankara harici şehir ve ülkelerdeki destekçiler, gönüllülerle, paydaşlarla iletişim konusunda sıkıntıların giderilmesi için çalışmalar gerçekleştirilecektir. Bu noktada, online görüşme ve webinar altyapılarının dernek bünyesine entegrasyonu için çalışmalar yapılacaktır. Yanı sıra, ödül ve teşekkür mekanizmalarının

geliştirilmesi için çalışmalar gerçekleştirilecek, CIVIC-CRM yazılımının temini sağlanacaktır.

## 5.4. Savunuculuk ve Politika Belgesi Oluşturma Birimi

Hayat Sende bünyesinde kurulan Çocuk Koruma Sistemi Hattının iyileştirilmesi, hedef kitlesi olan çocukların gözünde daha erişilebilir bir yapıya büründürülmesi için çalışmalar gerçekleştirilecek, bu doğrultuda küçük ölçekli bir proje hazırlanarak hatta ilişkin bir iletişim çalışması yapılması sağlanacaktır. Ayrıca, hatta ulaşan kişilerin ihtiyaçlarına yönelik yönlendirmeler yapılacak, her yıl hatta ulaşan kişi sayısı ve sorun alanlarının raporlanması için çalışmalara devam edilecektir.

Hatta ilişkin olarak, bir yardım hattının ilavesi için çalışmalar gerçekleştirilecektir. Bu noktada, yardım hattı deneyimi olan kurumlara ziyaret gerçekleştirilecektir. Whatsapp üzerinden de hatta erişilebilmesi için bir altyapı kurulması çalışmalarına ağırlık verilecektir.

Savunuculuk alanında hatta yardımcı olabilecek Kamu Denetçiliği Kurumu, Ankara Barosu, Çocuk Alanında Çalışan Avukatlar Ağı gibi kurumlara ziyaretler gerçekleştirilerek, hattın tanıtımı ve hatta ulaşan kişilerin sorunlarının çözümü konusunda kapasite geliştirilmesi çalışmalarına odaklanılacaktır. Ayrıca, hatta karşılaşılan sorunların uzman kişilerce ele alınması için bir uzman havuzu oluşturulacaktır.

Hatta ulaşan ve stratejik davalamaya konu olabilecek olaylar için bir yol haritası oluşturulup mevzuata olumlu etki edebileceği düşünülen konularda davalama yapılacaktır.

Lobicilik-savunuculuk planının hazırlanması çalışmalarına devam edilecek, her yıl en az beş politika belgesinin oluşturulması ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

## 5.5. Ağlar ve Platformlar Birimi

2018 yılında ulusal ve uluslararası alanda çocuk koruma alanına ilişkin çalışmalar gerçekleştiren ağ ve platformlara katılımlara devam edilecek, yenilikçi uygulamaların ülkemize kazandırılması için çalışma ziyareti, ilgili kurumların ülkemizde ağırlanması uygulamaları gerçekleştirilecektir. Farklı ülkelerde çocuk koruma sistemlerindeki iyi örneklerin ve kültürel-dini bağlamlarının araştırılmalarına ve raporlamalarına devam edilecektir.

Derneğin Avrupa'dan uzun süreli partner kurum/kuruluşlarla tanıştırılması için kapasitesi artırılabilecektir.

Özellikle kurumda kalan engelli çocukların sorunları hakkında kapasite geliştirilmesi, sorunları hakkında farkındalık oluşturulması çalışmalarına odaklanılacak, bu alanda iyi örneklerin incelenmesi ve ülkemize aktarılması sağlanacaktır.

Uluslararası alanda travma çözümü konusunda uzman kişilerden ülkemize eğitim programı kapsamında getirilmesi ve başka bir sivil toplum kuruluşu ile iş birliği içinde 20 uzmanın eğitim alması, Hayat Sende'ye başvuran kişilerin bu uzmanlara yönlendirilmesinin sağlanması yapılacaktır.

Avrupa Gönüllü Hizmetine katılım için çalışmalara devam edilecek ve korumadan kalan ve ayrılan bireylerin ağ vasıtasıyla gönüllü çalışmaların içinde yer alması sağlanacaktır.

## 5.6. Gönüllü Yönetimi Birimi

2018 yılında Hayat Sende'ye gönüllü olmak için başvuranlara yönelik belirli periyotlarda tanışma toplantıları, beklenti yönetiminin sağlanabilmesi için ise gönüllüler ile her ay düzenli olarak değerlendirme toplantıları

düzenlenecektir. Gönüllü katkılarının azami düzeye çıkarılabilmesi için çevrimiçi gönüllülük gibi yenilikçi gönüllülük türlerinin dernek bünyesine uyarlanması çalışmalarına devam edilecek olup, gönüllü motivasyonunu sağlamaya yönelik eğitimler düzenlenecektir.

Gönüllü yönetimi alanında kapasitesi yüksek kuruluşlara ziyaret gerçekleştirilerek deneyimlerinin Hayat Sende bünyesine aktarılmasına devam edilecektir. Ayrıca, Ulusal Gönüllülük Komitesine katılım için başvuru yapılacaktır.

Yardımseverlik koşusu için alt alan adı alınıp siteye eklenecek ve spor aracılığıyla gönüllülük ve kaynak geliştirme çalışmalarına devam edilecek olup, İstanbul'daki gönüllüler ile tanışma toplantısı düzenlenecektir.

## 5.7. Kaynak Geliştirme Birimi

2018 yılında HS Mağaza kurulması, iktisadi işletmenin hayata geçirilmesi ve gönüllü katkıların kaynak geliştirme alanında da kullanılması için çalışmalara devam edilecektir. Bu doğrultuda, seramik, örgü ürünleri, doğal taş ürünleri gibi ürünlerin azami gönüllü katkısıyla üretilmesi sağlanacak ve satışı gerçekleştirilecektir. Yanı sıra, mutlu gün kartlarının basımı ve yaygınlaştırılması, kartlar aracılığıyla kaynak geliştirme olanaklarının artırılması çalışmalarına devam edilecektir.

Burs bağışi konusunda da ilerleme sağlanacak ve 2018 yılında koruma altında yetişen 75 gence burs sağlamak için çalışma gerçekleştirilecektir.

Kaynak geliştirme alanında kapasitesi yüksek kuruluşlara ziyaret gerçekleştirilerek deneyimlerinin Hayat Sende bünyesine aktarılmasına devam edilecektir. Ayrıca, TÜSEV'in Filantropi Profesyonelleri eğitimine katılım sağlanacaktır.

## 6. Sonuç ve Değerlendirme

**Hayat Sende olarak 2015 yılı Aralık ayında hazırlanan 2016-18 yılı Stratejik Planı** çerçevesinde plan döneminin ilk yılı olan 2017 yılında oldukça kapsamlı kurumsallaşma çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede, derneğin bilişim altyapısı yenilenmiş, kurumsal kimliği oluşturulmuş, birimler güçlendirilmiş, kaynak geliştirme kapasitesi artırılmıştır.

2018 yılında da söz konusu çalışmalara devam edilecek ve derneğin alanında öncü, yenilikçi çalışmalarının yaygınlaştırılması ve tanınırlığı için çalışmalar gerçekleştirilecektir.



## Banka Hesap Numaralarımız

Vakıfbank Hesap Numaramız  
Hayat Sende Gençlik Akademisi Derneği Ekonomi Bakanlığı Şubesi  
TR21 0001 5001 5800 7300 1245 04

## Hayat Sende



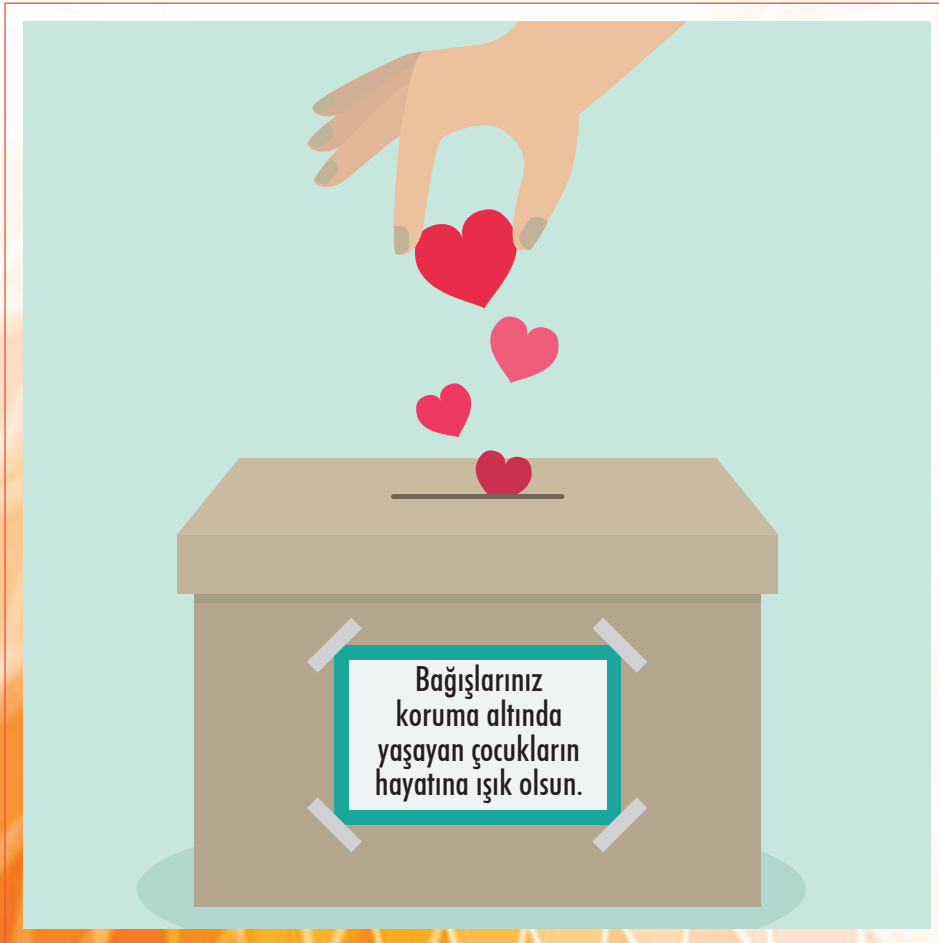
[www.facebook.com/hayatsendedernegi/](http://www.facebook.com/hayatsendedernegi/)



[twitter.com/hayat\\_sende](https://twitter.com/hayat_sende)



[@hayat\\_sende\\_dernegi](https://www.instagram.com/hayat_sende_dernegi)



[www.hayatsende.org](http://www.hayatsende.org)