

# HAYAT SENDE GENÇLİK AKADEMİSİ DERNEĞİ

2012 Yılı Faaliyet Raporu



## BAŞKANIN SUNUŞU

**H**ayat Sende Gençlik Akademisi Derneği, 11 Kasım 2007 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır. Dernekte o zamandan bugüne önemli çalışmalar yapılsa da, derneğin ulusal alanda konumlandırılmasında sıkıntı yaşanmıştır. 2012 yılının Nisan ayında yapılan Olağanüstü Genel Kurulda, benim de içinde bulunduğum ikinci nesil diye tabir edilen yeni yönetim kurulu işbaşına gelmiş ve önemli çalışmalar yapmıştır. Nelerin başarıldığına kısaca bir bakalım isterseniz.

Her şeyden önce kurumsal kimlik kazanılması yönünde yoğun bir çaba harcanmıştır. Logo, vizyon, misyon, planlama, araştırma, hedef kitlemiz olan devlet korumasında kalan kardeşlerimizin sorunlarını analiz etme gibi çok boyutlu çalışmalar yapılmıştır. Sms paketi alınması, e-bülten listesinin oluşturulması, dernek üye aidatlarının cep telefonu üzerinden tahsil edilmesi ve üye tabanının genişlemesi gibi büyük ve ciddi adımlar atılmıştır. Derneğin geçmişten kalan borçları ödenmiş ve yepyeni bir nefesle yola devam edilmiştir.

Bu hızlı kurumsallaşma sonrasında 2012 yılının ikinci yarısında meyveler toplanmaya başlanmıştır. Hayat Sende, önce Bilgi Genç Sosyal Girişimci Ödülünü almış, ardından da 28 Aralık 2012'de yılın son "Fark Yaratan"ı seçilmiştir. Ayrıca, yılın ikinci yarısında ülke çapından devlet korumasında kalan kardeşlerimizin katıldığı bir Kariyer Şenliği düzenlenmiş, başarılı geçen bu organizasyon geleceğe ilişkin umutlarımızı artırmıştır.

Bu hızlı kurumsallaşma sonrasında 2012 yılının ikinci yarısında meyveler toplanmaya başlanmıştır. Hayat Sende, önce Bilgi Genç Sosyal Girişimci Ödülünü almış, ardından da 28 Aralık 2012'de yılın son "Fark Yaratan"ı seçilmiştir. Ayrıca, yılın ikinci yarısında ülke çapından devlet korumasında kalan kardeşlerimizin katıldığı bir Kariyer Şenliği düzenlenmiş, başarılı geçen bu organizasyon geleceğe ilişkin umutlarımızı artırmıştır.

Ekip olarak 2013 yılında da aynı azimle çalışmaya devam edeceğiz. Yeni ve güçlenmiş bir ekiple yola devam etme kararı aldık ve bu ekiple daha birçok işler başaracağız. Devlet korumasında kalan kardeşlerimizin ekonomik ve sosyal fayda ürettiğinin en iyi ispatı olarak bir tür iletişim kampanyası yürütmüş olacağız ve geride kalan kardeşlerimizin hayata daha özgüvenli şekilde atılmalarını sağlayacağız. Her zaman dediğimiz gibi: Yaptıklarımızın değil yapacaklarımızın toplamı olmaya devam edeceğiz. Çünkü biliyoruz: Hayat Bizde.



## **1. GENEL BİLGİLER**

Hayat Sende Gençlik Akademisi Derneği, 11 Kasım 2007 tarihinde devlet korumasında ayrılan bir grup idealist genç tarafından kurulmuştur. HAYAT SENDE kuruluşundan bu yana projecilik alanında kapasite geliştirmek yerine faaliyet esaslı ve gönüllülük bazında çalışmıştır. Bu kapsamda daha çok çocuk yuvası, yetiştirme yurtları ve huzurevleri ziyaret edilmiş ve bu kurumlar yararına kermesler, günler ve konserler düzenlenmiştir.

Son dönemde farklı alanlarda tecrübeleri bulunan gençlerin yönetimi devralması ile HAYAT SENDE’de gerek örgütlenme bağlamında gerek proje kapasitesi ve kurumsallaşma bağlamında önemli bir gelişme olmuştur. Bu çerçevede, özellikle kamu kurum ve kuruluşlarında çalışmakta olan deneyimli kimselerin dernek bünyesine katılması sağlanmış ve bu sayede önemli bir idari kapasite oluşturulmuştur.

HAYAT SENDE, Habitat İçin Kalkınma Derneği ile protokol imzalamış ve birçok ilde ve Ankara’da yetiştirme yurdundan ayrılan gençlere yönelik eğitimler düzenlenmesini sağlamıştır. Dernek, eğitimlerini, Ankara Kızılay’da bulunan Öz Anadolu Sürücü Kursunda vermektedir. Hâlihazırda kurumsallaşma çalışmalarını son hızla sürdüren HAYAT SENDE’nin önemli bir çalışması da “Sosyal Hizmetler Proje Atölyesi” kurarak bu alanda proje fikri olanları doğru kanallara yönlendirmek ve gerekli proje yazma kapasitesinin oluşturmasını sağlamaktır.

## 1.1. VİZYON, MİSYON, TEMEL DEĞERLER, ORGANİZASYON ŞEMASI



Hayat Sende  
Gençlik Akademisi  
Derneği



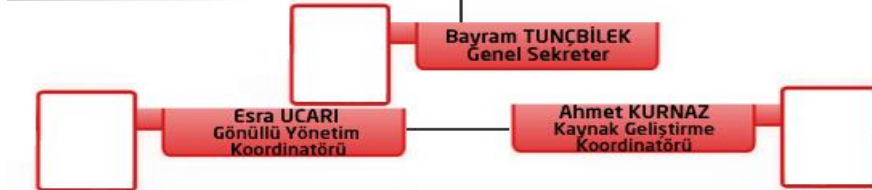
### Yönetim Kurulu



#### Vizyonumuz

Sürdürülebilir kalkınma temelinde devlet koruması altında kalan çocukların ve ayrılan gençlerin yaşam kalitelerini artırmak ve sosyal hizmetler alanında politika oluşturan ve politika oluşumuna katkı sağlayan öncü bir sivil toplum kuruluşu olmak

### Genel Sekreterlik



#### Misyonumuz

Hedef kitlesi olan devlet koruması altında kalan ve ayrılan gençlerin burs, eğitim ve iş fırsatları konusunda doğru bilgilendirilmesi ve yönlendirilmesi için çalışır.

### Denetim Kurulu



#### Temel Değerler

Partilerüstülük - Bağımsızlık - Sürdürülebilirlik - Dayanışma  
Şeffaflık - Katılımcılık - Gönüllülük - Yönetişim - Yenilikçilik

## **1.2. AMAÇ, HEDEF VE TEMEL POLİTİKA ÖNELİKLERİ**

Temel amacı, sosyal hizmetler alanında faaliyet gösteren kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarıyla işbirlikleri geliştirmek, kaynaklarını verimli ve etkin kullanarak devlet koruması altında kalan ve ayrılan çocuk ve gençlerin refahı için çalışmalar yürütmek ve ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak, sosyal hizmetler alanında politika oluşturan ve politika oluşumuna katkı sağlayan öncü bir sivil toplum kuruluşu olmaktır.

Derneğin temel politikaları ve öncelikleri, bünyesinde bulunan Gençlik Akademisiyle devlet koruması altında kalan çocukların ve ayrılan gençlerin kişisel kapasitelerinin artırılarak hayata hazırlanması ve yine bünyesinde bulunan Sosyal Hizmetler Proje Atölyesi ile devlet koruması altında kalan çocuklara ve ayrılan gençlere ilişkin proje yapmak isteyen tüm kurum ve kuruluşlara destek verilmesidir. Bunun yanı sıra, etkili iletişim kampanyaları aracılığıyla devlet koruması altında kalan çocuklara ve ayrılan gençlere ilişkin kamuoyundaki olumsuz söylemlerle mücadele etmeyi amaçlamaktadır. Ayrıca, lobicilik ve savunuculuk faaliyetleri aracılığıyla hedef kitlesinin hak ve çıkarlarını savunur. Son olarak, sosyal hizmetler, kadın, gençlik ve çocuk hakları alanında çalışan dernek, vakıf ve platformlarla işbirliği içinde çalışmalar gerçekleştirir.

## **2. DERNEĞE İLİŞKİN BİLGİLER**

### **2.1. FİZİKSEL YAPI**

Dernek, faaliyetlerine 2012 yılında ilk altı ayda Selanik Caddesinde bulunan bir ofiste sürdürmüştü, yılın ikinci yarısında ise Atatürk Bulvarı No: 61/4 Kızılay Çankaya/ANKARA ofisinde sürdürmüştür.

### **2.2. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR**

Derneğin bilgi işlem alanında önemli eksiklikleri bulunmaktadır. Hâlihazırda dernek bünyesinde bilgisayar ve internet bağlantısı bulunmamaktadır. Dernek bünyesinde 1 adet projeksiyon cihazı bulunmaktadır. Öte yandan, internet sitesi üzerinden e-bülten üyeliği, gönüllü ve eğitimci formları oluşturulmuş, derneğin tüm üyelerinin formlarındaki bilgiler elektronik ortama çekilmiştir. Ayrıca, üye aidatlarının etkili ve verimli bir toplama yöntemi olan mobil aidat sistemine başvurulmuş ve önemli bir kapasite geliştirilmiştir.

### **2.3. İNSAN KAYNAKLARI**

Derneğin görevlerini etkili ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip, lobi, savunuculuk ve lansman yapabilecek bir yarı zamanlı personelin yıl içinde istihdam edilmesi hedeflenmektedir. Bu personelin niteliklerinin geliştirilmesi ve sürdürülebilirliği için düzenli olarak kendini geliştirme imkânları sağlanacaktır.

Dernek yöneticilerinin 1'i yüksek lisans, 8'i lisans mezunudur. 3 yönetici ise üniversite öğrenimine devam etmektedir. Dernek yöneticilerinin insan kaynakları kalitelerinin gerek kurumsal gerekse bireysel anlamda belirlenecek eğitimler doğrultusunda sürekli geliştirilmesi hedeflenmektedir.

### **2.4. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ**

Sürmekte olan kurumsallaşma çalışmaları, hâlihazırda dernekte iç kontrol sistemi için verimli bir havza oluşturmuştur. Orta vadede de, Dernek bünyesinde etkili bir iç kontrol sistemi oluşturulması planlanmaktadır. Oluşturulacak iç kontrol sisteminin amacı, dernek gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, dernekler mevzuatı ve dernek tüzüğüne uygun olarak faaliyet gösterilmesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesidir. Bu noktada dernek bünyesinde Hayat Sende Şeffaflık Hattı kurulmuştur. Bu ve benzeri önlemler sayesinde etkili bir iç kontrol sisteminin kurulması ve uluslararası mali standartlara haiz bir yönetim oluşturulması planlanmaktadır.

## **3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER**

### **3.1. MALİ BİLGİLER**

Derneğin 2012 yılı ilk altı ayına ait bütçesinin uygulama sonuçları ve mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

#### **3.1.1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI**

Derneğin yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır. Buna göre, Derneğin 2012 yılına ait, üyelerden tahsil edilmesi beklenen ve tahsil edilen gelir miktarları ve gerçek ve tüzel kişilerden nakdi bağış toplanması ve hibe

alınması gibi beklenen gelirler ile gerçekleşen giderlerin harcama kalemleri aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir:

Tablo 2: Bütçe Gelir/Giderleri

GİDER		GELİR	
Önceki Yıldan Devreden Borç	1797,33	Önceki Yıldan Devreden Gelir	: 0
<b>Genel Giderler</b>	<b>1849,04</b>	a) Kasa	: 0
Personel Giderleri	0	b) Banka	: 0
<b>Amaç ve Hizmet Giderleri Toplamı</b>	<b>14647,98</b>	c) Alacaklar	: 0
a) Kültür, Sanat, Spor	1630	Üye Ödentileri	7675
b) Eğitim ve Araştırma	12523,98	Yurtdışından Alınan Yardımlar	: 0
c) Sağlık	0	Kamu Kuruluşlarından Alınan Yardımlar	: 0
ç) Sosyal Hizmetler	0	Diğer Bağış ve Yardımlar Toplamı	13810
d) Çevre (Doğa ve Hay. Kor.)	0	a) Bağış Gelirleri	13810
e) Ekonomik Sos. ve Topl. Kalk.	194	b) Yardım Toplama Gelirleri	0
f) Hukuk ve İnsan Hakları	0	İktisadi İşletme Gelirleri	: 0
g) Hayır Yardımları	300	Finansal Gelirler	: 0
ğ) Uluslararası Faaliyetler	0	Kira Gelirleri	
h) Diğer	: .....	Diğer Gelirler	: 0
<b>Diğer Giderler</b>	<b>4952,33</b>	Alınan Borçlar	0
Mevcut Kasa	19,14		
Mevcut Banka	16,51		
Mevcut Alacaklar	: .....		
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>21485</b>	<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>21485</b>

## **3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ**

### **3.2.1. PROJE VE FAALİYET BİLGİLERİ**

- Gençlik ve Spor Bakanlığının yayınlamış olduğu Gençlik Projeleri Destek Programı kapsamında “Gençlik Akademisiyle Geleceğe” isimli proje hazırlanmış olup 04.05.2012 tarihinde teslim edilmiştir.
- Gençlik Akademisinde eğitimlere başlanmış ve Abdullah OSKAY tarafından Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi verilmiştir.
- 16-20 Mayıs 2012 tarihinde İstanbul’da yapılacak olan VIII. Ulusal Gençlik Parlamentosuna dört delege ile katılım sağlanmıştır. Söz konusu toplantıya katılım için ulaşım masraflarının karşılanması ve standımızda takdim edilecek ikramların temini hususunda Maximum İlaçlama ile görüşülerek sponsor olması sağlanmıştır. Etkinlikte Hayat Sende kitap ayracı ve tanıtım broşürleri tasarlanarak bastırılmış ve dağıtılmıştır. Ayrıca, roll-up gibi dernek görselleri yaptırılmıştır.
- Isparta Yetiştirme Yurdu bünyesinde kurulu olan Yurtspor Kulübü’ne yazmış olduğumuz Korunmaya Muhtaç Çocukların Doğada Rehabilitasyonu Projesi tamamlanarak Gençlik ve Spor Bakanlığına teslim edildi.
- Sosyal Hizmetler Proje Atölyesinde hazırlanan “Geleceğe Dört Nala” isimli projemiz için Ankara Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü ile iletişime geçildi.
- Ankara Gönüllü Takımı temsilcilerinin derneğimiz ile tanışma talebi değerlendirilerek 26.05.2012 Cumartesi günü için toplantı organize edilmiştir.
- Avrupa Birliği Sivil Toplum Kuruluşları için Teknik Destek Programı (TACSO) ile temasa geçildi ve “Etkili Sosyal Medya Kullanımı” konusunda teknik destek alındı.
- Balıkesir Sevgi Evleri Yetiştirme Yurdunda kalan ve vatansız statüsünde olan Azeri kökenli çocuğumuzun Türk Vatandaşlığı alması için Dışişleri Bakanlığı ile iletişime geçilmiş ve bu konuda uzun zamandır çözülemeyen noktalarda ilerleme kaydedilerek sorun çözüme kavuşturulmuştur.
- Hayat Sende Gençlik Akademisi Derneği Stratejik Planı (2012-2014) oluşturulmuştur.
- Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı İç Denetim Birimine ziyaret yapılmış ve derneğimiz anlatılmıştır.
- Dernek e-bülteni oluşturulmuştur.



- Bilgi İşlem Gönüllümüz Sayın İsmail Küçüksarı'nın Kütahya'daki düğününe ekipçe katılım sağlanmıştır.
- Aidatların cep telefonu üzerinden toplanmasına olanak veren mobil aidat sistemine geçilmiştir.
- TACSO'nun eleştirileri doğrultusunda dokümanlarımızın görselliği yeniden ele alınmıştır.
- Nar Taneleri Projesinde yer alan genç kadınlarımıza sunum yapmak için Dernek Başkanımız Alev ZEHİR tarafından İstanbul'a gidilmiştir. Başkan Alev ZEHİR tarafından BOYNER Grubunun yürüttüğü Nar Taneleri Projesi kapsamında eğitim gören 19 öğrenciyi ve proje koordinatörlerini ziyaret edilmiştir.
- Habitat Kalkınma ve Yönetişim Derneği Uluslararası Genç Liderler Akademisi ile birlikte Müzakere ve Arabuluculuk Eğitimi iki grup halinde yapılmış ve 38 kişiye sertifika verilmiştir.
- Derneğimiz için gönüllü olarak Gökçe SÖKER'in sözlerini yazdığı, Mahmut PULLU'nun bestelediği HAYAT SENDE isimli şarkı teslim alınmıştır.
- Habitat Kalkınma ve Yönetişim Derneğine bir çalışma ziyareti yapılmış ve projeler hakkında görüş alışverişi yapılmıştır.
- TACSO'nun aracılığıyla tanıştırılan Bulvar İletişimle işbirliği olanaklarını ele almak için İstanbul'da bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Dernek üye ve yöneticileri arasında örgütsel vatandaşlık unsurlarının geliştirilmesi için Doğum günü ve hastalık gibi günlerde yapılacak işlemler için mekanizmalar tasarlanmıştır.
- Minik Kalplerle Elele Derneği ile irtibat sağlanmış ve bir toplantı yapılmıştır. Daha önce oluşturulan politika önerileri Minik Kalplerle El Ele Derneğine iletilmiştir. Yurttan Ayrılan Gençlerin Oluşturduğu Derneklerin isimleri ve iletişim bilgileri Minik Kalplerle El Ele Derneğine iletilmiştir. Mikader ile birlikte Kariyer Şenliği yapılması kararlaştırılmış ve organizasyon planlaması yapılarak ilgili kimselerle irtibata geçilmiştir. Bu çerçevede, HT Danışmanlık ile Kariyer Şenliği için paydaş olması için görüşmeler sürdürülmüş ve bu konuda başarı sağlanmıştır. Ayrıca, Nar Taneleri eğitmenlerinin Kariyer Şenliğinde görev almaları için gerekli görüşmeler yapılmış ve bu konuda başarı sağlanmıştır. Ayrıca, Atatürk Orman Çiftliği ile görüşülerek konser

alanı işi tamamlanmıştır. Yapılacak şenlikte düzenlenecek konsere ENBE Orkestrasının gelmesi için görüşme yapılmış ve başarı sağlanmıştır. 13-14 Ekim tarihlerinde de Kariyer Şenliği gerçekleştirilmiştir.

- Ankara Kalkınma Ajansına "Ankara'daki Devlet Korumasından İşe Yerleşen Gençlerin Sorunlarının Analizi" isimli Doğrudan Faaliyet Desteği talebi sunulmuştur.
- Şakir KARAKAYA tarafından Moderasyon Yönetimi Eğitimi verilmiş ve bu kapsamda 21 kişiye eğitim sonucunda katılım belgesi verilmiştir.
- PERYÖN'den Dergisi, Sabah Gazetesi, Cumhuriyet Gazetesi ve bir blogla röportajlar yapılmış ve derneğin faaliyetleri tanıtılmıştır. PERYÖN'den Dergisine Başkan Alev ZEHİR röportaj vermiştir. Sabah Gazetesi yazarı Müjgan HALİS'e Dernek Başkanı Alev ZEHİR, Planlama Koordinasyon Birim Koordinatörü Esra TOPAL, Genel Sekreter Bayram TUNÇBİLEK derneğimiz adına röportaj vermiştir. Röportaja Nar Taneleri Projesi Koordinatörlerinden Sayın Aysun SAYIN eşlik etmiştir. Cumhuriyet Gazetesine ise röportajı Başkan Yardımcısı Abdullah OSKAY vermiştir. Yine, Söyleşi Günlüğü adlı siteye Başkan Yardımcısı Abdullah OSKAY röportaj vermiştir.
- Protokol Yönetimi Eğitimi Teknik Destek Talebi oluşturulmuş ve TODAİE ile iletişime geçilmiştir.
- Üniversite Toplum Derneği ile görüşme yapılmış ve projeleri hakkında bilgi alınmıştır.
- Kastamonu Valiliği Proje Koordinasyon Merkezi tarafından yürütülen Yaşama Bir Adım projesi çerçevesinde Kastamonu ilinde yürütülmekte olan projeye derneğimiz adına katılım sağlanmış ve Kastamonu'daki yetiştirme yurtları ziyaret edilmiştir.
- Yurttan ayrılan gençlerce kurulmuş olan Aktif-İz Gençlik Topluluğu ile biraraya gelinmiştir. Ayrıca, Üniversite Toplum Derneğinin ilk toplantısına katılım sağlanmış ve olası işbirliği olanakları görüşülmüştür.
- EUROPEAID kimlik numarası alınmıştır.
- İftar organizasyonu düzenlenmiş ve 25 kişiye yemek verilmiştir.
- Sivil Toplum Akademisi ve Sivil Toplum Geliştirme Merkezi veritabanına kayıt olunmuştur.

- Sivil Toplum Geliştirme Merkezinden "Lobi ve Savunuculuk" teknik destek talebi içeren e-posta atılmıştır. Bu çerçevede, Sivil Toplum Geliştirme Merkezine Çalışma Ziyareti yapılmıştır.
- Eğitimci havuzunda bulunan isimlerle birebir cep telefonu üzerinden irtibat kurulmuş ve olası katkıları ile ilgili bilgiler alınmıştır.
- TRT Ankara Radyosu Gecenin İçinden programına katılım sağlanmıştır.
- Denizli Koruyucu Aile Derneği (DEKAD) Ankara'da ağırlanmıştır.
- Sosyal Hizmetler Araştırma, Eğitim ve Belgeleme Vakfına (SABEV) ziyaret yapılmıştır.
- Bazı sitelerden resmi web sitemize link atılması sağlanmıştır.
- Derneğimiz sitesinden yedi paydaşa link atılmıştır.
- Çankaya Vergi Dairesinde kayıtlı eski ismimiz düzeltilerek derneğimizin yeni mali kimliği oluşturulmuş ve Vakıfbank ve Ziraat Bankasından yeni hesaplar açılmıştır.
- Gönüllümüz Tuğba YAVAŞAN International Youth Leadership Academy'nin düzenleyeceği eğitime Derneğimiz adına katılmak için başvuruda bulunmuştur.
- Isparta Çocuk Yuvası ve Yetiştirme Yurduna ziyaret gerçekleştirilmiştir.
- Peryön İnsan Yönetimi Kongresine katılım için görüşmeler sağlanmış ve başarıya ulaşılmıştır.
- Bizsiz Olmaz radyo programına katılmak için Sivil Toplum Geliştirme Merkezine e-posta atılmıştır.
- Gönüllü Eğitimcilerimiz tarafından kurumlarda kalan gençlere verilmek üzere İş Etiği, Para Yönetimi, Olumsuz Duygu ve Stres Yönetimi eğitim modülleri hazırlanmıştır.
- Balıkesir'de öğretmenlik yapan ve AB projeleri konusunda deneyimli Özgür AYÇİL'in 12 Eylül 2012 tarihinde Ankara'da derneğimiz yöneticilerine kısa bir bilgilendirme yapması konusunda görüşme yapılmıştır.
- Dernek gelirlerinin artırılması amacıyla "mail order" adı verilen sisteme geçiş için Ziraat Bankası ile görüşmeler sürdürülmüştür.
- Devlet Korumasından ayrılan İç Mimarlık Bölümünde Lisans eğitimini tamamlayan bir gencimiz ile Sosyoloji Bölümünde lisans eğitimini tamamlayan bir gencimize

3413 Sayılı Kanun ve devlet korumasından ayrılan gençlerimizin kamu kurum ve kuruluşlarında istihdamına kadar olan süreç hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

- Denizli Koruyucu Aile Derneğine 3413 sayılı Tüzüğün kamu kurum ve kuruluşlarında üniversite mezunlarına daha üst pozisyonlarda sınav gönderilmesi için yazı yazılması konusunda teknik destek verildi.
- Derneğimiz Yönetim Kurulu Üyesi Melek YÜCEL'in önemli rahatsızlığından dolayı kendisine Dernekçe ziyareti düzenlenmiştir.
- Gaziantep Koruyucu Aile Tanıtım Derneği (KATDER) ile irtibata geçilmiş ve başkanlar düzeyinde tanışılmıştır.
- Medya Takip Sisteminin dernek bünyesinde oluşturulması için İnterpress isimli şirketle görüşme sağlanmış, fakat bu konuda başarıya ulaşılamamıştır.
- Türkiye Çocuklara Yeniden Özgürlük Vakfı Ankara Şubesi ziyaret edilmiştir.
- Edremit Eğitim Gönüllüleri Derneği ile biraraya gelinmiş ve Avrupa Birliği Projeleri konularında görüş alışverişi yapılmıştır.
- Dernek Başkan Yardımcısı Abdullah OSKAY adına Grundtvig Eğitim Programına başvuru hazırlanmıştır. Bu çerçevede, Abdullah OSKAY adına Ulusal Ajans Turna sistemine kaydolunmuştur. Söz konusu proje başarılı bulunmuş ve Abdullah OSKAY'ın Mart 2013'te Paris'e Kültürlerarası Öğrenme, Uyum ve İşbirliği öğrenimine katılması için gerekli finans sağlanmıştır.
- Dernek binasının taşınmasına karar verilmiş ve bina boşaltılmıştır. 2012 yılında yeni adres olarak Sıhhiye Orduevi Karşısında bulunan Öz Anadolu Sürücü Kursu kullanılmıştır. Bu çerçevede, Çankaya Vergi Dairesine gidilerek Derneğin adres değişikliği ve stopajdan düşülmesi bildirim yapılmış ve daha önceki stopaj borçlarının bir kısmı ödenmiştir.
- Genel Sekreter Bayram TUNÇBİLEK tarafından 3413 sayılı Tüzük çerçevesinde A-Kadrolara yapılan yerleştirmeler araştırılmıştır. Bu çerçevede, kurumların A-kadrolara yerleştirme yapmadıkları, yalnızca Türkiye Petrolleri Anonim Şirketine A-kadro atanmanın yapıldığı belirlenmiştir.
- Çocuk Hizmetleri Genel Müdürlüğüne Çalışma Ziyareti gerçekleştirilmiştir.

- Dünya Liderlik Derneği Başkanı Yaşar ATEŞSOY tarafından 22-23 Eylül 2012 tarihlerinde “21. Yüzyılda Liderlik” eğitimi düzenlenmiş ve 37 kişiye katılım belgesi verilmiştir.
- İstanbul'da kurulma çalışmaları süren Koruyucu Aile Derneği yöneticileri ile görüşmeler sürdürülmüş ve Hayat Sende'nin tecrübeleri aktarılmıştır.
- 4-5 Ekim 2012'de düzenlenen PERYÖN İnsan Yönetimi Kongresine Başkan Alev ZEHİR, üye Elif ARAZ ve Çiğdem ZEHİR tarafından katılım sağlanmıştır.
- MARKA DİL OKULLARI ile Hayat Sende Gençlik Akademisi üyeleri ve devlet korumasında kalan gençlerimiz için yüksek oranda indirimli şekilde dil eğitimi hizmeti alabilmeleri için görüşmeler sürdürülmüş ve bu konuda başarı sağlanmıştır. İmzalanan protokol ile devlet korumasında yetişen gençler ile derneğimiz üyelerinin yüzde 90 indirimle dil eğitimi hizmetlerinden yararlanması sağlanmıştır.
- Ulusal Gençlik Parlamentosu Kuşadası toplantısına derneğimizi temsilen Tuğba YAVAŞAN katılım sağlamıştır.
- Devlet korumasında yetişen iki üniversite öğrencisi genç kadınıma burs vermeye başlanmıştır.
- Proje Yönetim Derneğine çalışma ziyareti yapılmıştır.
- Birleşmiş Milletler Türkiye Ulusal Komitesi ile temasa geçilmiştir.
- TRT Radyo 1 Öğrenci İşleri Programına röportaj verilmiştir.
- Dernek adına SMS Paketi alınmıştır.
- Ulusal Gençlik Parlamentosu Ege Bölge toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Doğa Koruma Merkezi'nin SGP kapsamında 2 Kasım'da Ankara'da düzenleyeceği "İklim Değişiyor, Sivil Toplum Kuruluşları Tartışıyor" çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- Birleşmiş Milletler Türkiye Ulusal Komitesi ile temasa geçilmiştir.
- Dernek defterlerine düzenli güncellemeler yapılmıştır.
- Kurumsal kimliğin bazı unsurlarının değiştirilmesi için çalışmalar yürütülmüştür.
- İstanbul'da kurulması planlanan Koruyucu Aile Derneği ile yine alanımızda çalışan bir platform tanıştırılmıştır.
- Programlama dillerine hakim bir gönüllüye ulaşılarak dernek için bazı veritabanlarının oluşturulması için görüşmelere başlanmıştır.
- SMS Paketindeki numaralar güncellenerek bayram tebriği için sms atılmıştır.

- Bayram tebrik kartları sosyal medyada ve e-bülten listesinde üye ve gönüllülere yaygınlaştırılmıştır.
- Devlet korumasında kalan çocuk ve gençlere ilişkin olumsuz söylemler hakkında bir platform ile görüşülmüştür. Çocuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü proje ekibine konuyla ilgili yapmak istediğimiz proje ile ilgili metodoloji gönderilmiştir.
- Bazı dokümanların sitenin arkaplanından her an ulaşılabilir olması ve sms paketi için siteden link atılması için gerekli çalışmalar yapılmıştır.
- Kariyer Şenliği ile ilgili ödemeler gerekli hesaplara yapılmıştır.
- Dernek Başkan Yardımcımız Abdullah OSKAY Gençlik Akademisi Projesi ile Bir Fikrin mi Var? yarışması elemelerine katılmış fakat yarı finale kadar yükselmesine rağmen bu turda elenmiştir.
- "Training Course on Quality of Youth Exchanges with South East Europe" isimli Ulusal Ajans eğitim programına başvurulmuştur.
- 2013 Yılı Çalışma Programı hazırlanması için ortak akıl toplantısı yapılmıştır. Taslak Çalışma Programı siteye yüklenerek kamuoyu ile paylaşılmış ve görüş ve öneri toplanmaya başlamıştır. Çalışma Programının son hali Aralık ayı içinde şekillenmiştir.
- Çocuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü Proje Ofisi ile olası proje işbirlikleri hakkında görüşülmüştür.
- Daha önce yazılmış projeler internet sitesine yüklenmiştir.
- Beypazarına 30 kişiyle gezi organizasyonu yapılmıştır.
- Koruyucu Aile Dernekleri ile çalışmalar sürdürülmüştür.
- TRT'de Bu Benim Hikayem adı altında devlet koruması altında yetişen gençlerin güzel anılarının derleneceği bir çalışma için yoğun bir şekilde TRT yapımcıları ile görüşülmüştür.
- 3413 Kapsamında İşe Yerleşen Gençlerin söz konusu edildiği bir tez çalışmasıyla ilgili yetiştirme yurdundan ayrılıp işe yerleşen gençlere ulaşabilmesi için arayüz olunmuştur.
- İstanbul Bilgi Üniversitesi tarafından yürütülen ve International Youth Foundation (Uluslararası Gençlik Vakfı), Sylvan/Laureate Foundation (Sylvan/Laureate Vakfı) ve Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) işbirliği ile hayata geçirilen BİLGİ Genç

Sosyal Girişimci Ödülleri yarışmasına katılan Dernek Başkan Yardımcısı Abdullah OSKAY ve Projemiz "Gençlik Akademisi" 2012 Yılı Bilgi Genç Sosyal Girişimci ödülünü almış ve Ekim-2013'te International Youth Foundation tarafından gerçekleştirilecek olan ve dünyanın dört bir yanından gelen sosyal girişimcileri ağırlayan "YouthActionNet"e ulusal aday gösterilmiştir. Bu sayede, Hayat Sende olarak şu ana kadar 650 Sosyal Girişimcinin bulunduğu bu ağa dahil olunulmuştur.

- Bilgi Genç Sosyal Girişimci Ödülleri Seçici Kurulu Türkiye'deki en büyük STK'ların temsilcilerinden ve gazetecilerden oluşan bir yapı arz etmektedir. Seçici Kurulda hedef kitemiz olan devlet koruması altında kalan çocuk ve gençlerin sorunları hakkında farkındalık oluşturulmuştur.
- Dernek Genel Sekreterimiz Bayram TUNÇBİLEK tarafından TEPAV Girişimcilik Politikaları Konferansına katılım sağlanmıştır.
- İstanbul'da kurulma çalışmaları devam etmekte olan Koruyucu Aile Derneği kurma çalışmaları için daha önce iletişime geçmiş olduğumuz Ruh Sağlığı Araştırmacısı Kadınlar Grubu (RUHSAK) platformu Başkanı Sevgi ŞAHBAZ tarafından İstanbul Valisi Başkanlığında Kadın STK'ları ile yapılan bir toplantıda bir talebimizin yansıtıldığı belirtilmiş ve İstanbul Valisi tarafından Derneğimizin ağırlanmak istediği ifade edilmiştir. Söz konusu talebe İstanbul ilinde Koruyucu Aile Derneği kurma çalışmalarını sürdürmekte olan Neşe GÖKALP'in katılmasının uygun olacağı Derneğimizce belirtilmiştir.
- 14-16 Aralık'ta yapılan ve 2015 Sonrası (Post-2015) sürecin tartışıldığı gençlik toplantısına dernek bünyesinden iki kişiyle katılım sağlanmıştır. Toplantıya ilişkin link ektedir. [www.worldwewant2015.org](http://www.worldwewant2015.org)
- Uluslararası Genç Liderler Akademisi Koordinatörü Elif Kalan tarafından Derneğimizin politika önerileri incelenmiş ve bu alanda çalışma yapan National Democracy Institute ( NDI Turkey) 'in politika belgesi hazırlama destekleri olduğu belirtilmiştir. Bu kurumla Hayat Sende Gençlik Akademisini tanıştıracığını belirtmiştir. İlgili link ektedir. <http://www.ndi.org/turkey>
- Peryön İnsan Yönetimi Kongresinde tanışılan [www.açıksınıf.com](http://www.açıksınıf.com) ile görüşme yapılarak bir etkinliği için derneğimizden katılımcı sağlanması talebinde bulunulmuştur.

- Gençlik Akademisine eğitimler için ön talep toplayabilen bir site kurulabilmesi için görüşmeler yapılmıştır.
- Sosyal Medyada Google Plus ve ZUMBARA'ya dernek üyeliği yapılmıştır.
- Çocuk Hakları Festivaline katılım sağlanmıştır.
- Ab-ilan.com'da Koruyucu Aileliğin yaygınlaştırılması için site reklam alanlarına koruyucu aile ile ilgili görsellerin konulması için görüşme yapılmış ve bu konuda başarı sağlanmıştır.
- Gençlik Akademisi projesine yeni bir site tasarımı yapılması için görüşmeler sürdürülmüştür.
- Ankara Gönüllü Takımından Hakan ÖNAL tarafından ODTÜ Okul Öncesi Öğretmenliği bölümünde öğrenim görmekte olan bir grup gönüllü derneğimize yönlendirilmiştir. Bu gençlerle yapılan görüşme sonucu gönüllü grubu derneğe davet edilmiştir.
- Ankara'da bulunan ve Vakıflaşma çalışmaları devam eden ve kurucuları arasında yurttan ayrılmış kimselerin de bulunduğu Yaşantı Paylaşım Merkezine bir ziyaret gerçekleştirilmiştir.
- Aktif Yaşam Merkezine ziyaret gerçekleştirilmesi için görüşme yapılmıştır.
- Sosyal Hizmetler Alanındaki paydaşlarla bir platform kurma konusunda yapılan çalışmaya teknik destek verilmiştir.
- "EŞ SEÇİMİ VE SONRASINDA AİLEDE MUTLULUK" konulu eğitim verecek olan Bülent ŞEN ile görüşülmüş ve eğitimin 2013 yılının Nisan ayında yapılmasına karar verilmiştir.
- Kolay Bağış Platformuna derneğimiz adına başvuru yapılmıştır.
- Hayat Sende Radyo kurmak için hukuki ve teknik çalışmalar sürdürülmüştür.
- Dernek bünyesinde "Bilgelik Kurulu" oluşturulması için çalışmalar sürdürülmüştür.
- Daha önce Fark Yaratıcı olarak seçilen Derneğimiz için "Fark Yaratıcılar" program ekibi gelmiş ve çekimler yapılmıştır. Bu kapsamda, Aralık ayının son haftasında Derneğimizin videosunun yayınlanacağı belirtilmiştir.
- 9 Aralık 2012'de Çocuk ve Ben ile Profesyonel Yaşamda Kişisel İmaj Oluşturma Eğitimi düzenlenmiş, 23 kişiye sertifika verilmiştir.



- Katılım sağlanan “Bir Fikrin mi Var?” yarışması TV8'de yayınlanmış ve çok olumlu geribildirimler alınmıştır.
- Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığına bağlı kurumlara tebrik kartı gönderebilmemiz için gerekli adres altyapısı oluşturulmuştur.
- UGLA eğitimleri için Hayat Sende adına Esra UCARI ve Ahmet KURNAZ adına kabul alınmıştır.
- Birleşmiş Milletler 2015 Sonrası Kalkınma Hedeflerinin belirlenmesi için düzenlenen Ulusal Gençlik Çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- Ekim-Kasım 2012 E-Bülteni oluşturulmuş ve sitede yayınlanmıştır.
- Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığına "Sosyal Çalışmacıların Hayat Boyu Öğrenme Kapsamına Dahil Edilmesi İçin Bir Model Önerisi: Sosyal Hizmet Akademisi" adıyla proje önerisi sunulmuştur.
- Derneğin yeni yılın ikinci haftasında Olağanüstü Genel Kurula gitmesi konusunda karara varılmıştır.
- Derneğimizin marka tescili konusunda ücretsiz destek veren bir gönüllü ile görüşülmüş ve işlemlere başlanmıştır.
- Hayat Sende Derneği Milliyet Gazetesi yazarı Meral TAMER'in sitesine konuk olmuştur. <http://ekonomi.milliyet.com.tr/kitap-matik-parayi-at-gelsin-kitap-/ekonomi/ekonomiyazardetay/30.11.2012/1635029/default.htm>
- Ab-ilan.com'da Koruyucu Aileliğin yaygınlaştırılması için site reklam alanlarına koruyucu aile ile ilgili görsellerin konulması sağlanmıştır.
- TRT Arapça kanalına Panorama programına Dernek Başkan Yardımcımız Abdullah OSKAY tarafından katılım sağlanmıştır.
- İstanbul'da bulunan ve çocuk yuvaları ile ilgili faaliyet gösteren Çobanyıldızı Derneği ile irtibata geçilerek tecrübe aktarımı yapılmıştır.
- Sosyal İnovasyon Merkezine ziyaret gerçekleştirilmiş ve önemli sayıda sivil toplum kuruluşu temsilcileri ve gönüllüler ile biraraya gelinmiştir.
- Turkish Daily News'e Hayat Sende Burs Fonu ile ilgili röportaj verilmiştir.
- Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığına "Koruyucu Aileliğin Yaygınlaştırılmasına İlişkin Bir Model Önerisi" adıyla proje önerisi sunulmuştur.

- Kamil KOÇ ve Pamukkale firmalarına sponsorluk mesajı atılmış, Kamil KOÇ firmasından olumsuz geri bildirim alınmıştır.
- Sosyal Girişimcilikle ilgili Bilgi Üniversitesi videosu çekilmiştir.  
<http://www.hayatsende.org/portal/video.asp?videoID=6>
- Gündem Çocuk Derneğine çalışma ziyareti yapılmıştır.
- 19- 20 Ocak 2012 tarihlerinde gerçekleştirilecek olan Koruyucu Aile Platform Kurma çalışmalarına destek verilmiştir.
- İnternet sitesinde kapsamlı güncellemeler gerçekleştirilmiştir.
- Devlet korumasında kalan gençlere ilişkin belgesel çekmek isteyen bir grupta internet ve cep telefonu üzerinden görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- Isparta'da Nisan ayının ilk haftası düzenlenmesi planlanan Bölgesel Kariyer Şenliği için çalışmalar devam etmiştir.
- Bir kampanya yürütme mecrası olan Change.org'un kullanımı konusunda kapasite geliştirilmiştir.
- ODTÜ Kamu Yönetimi ve Siyaset Bilimi Öğrencilerinden 30 kişilik bir gruba Proje Döngüsü Yönetimi eğitimi verilmiştir.
- TED Talks'tan Georgette Mullheir'in "Yetimhanlerin Trajedisi" isimli videosu Başkan Yardımcısı Abdullah OSKAY tarafından Türkçeye çevrilerek siteme yüklenmiştir.
- Sponsorluk dosyası ve basın bülteni oluşturma konusunda deneyim kazanılmıştır.
- Fark Yaratanlar Programı yayınlandı. Bu çerçevede, birçok ulusal gazeteye ve internet sitesine röportajlar verilmiştir.

### 3.2.3 PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

<i>Gösterge</i>	<i>Stratejik Planda Yer Alan</i>	<i>Gerçekleşen</i>
<i>Devlet Korumasında Kalan Çocukların ve Ayrılan Gençlerin Sorunlarının Analizine İlişkin Çalıştay Sayısı</i>	<i>2 Adet</i>	<i>-</i>
<i>Bakanlığa Sunulan Politika Notu Sayısı</i>	<i>3 Adet</i>	<i>2</i>
<i>Yayınlanan Basın Bildirisi Sayısı</i>	<i>20 Adet</i>	<i>10 Adet</i>
<i>Nefret Söylemine İlişkin Katılım Sağlanan Platform Sayısı</i>	<i>1 Adet</i>	<i>-</i>
<i>STK'larına Yapılan Ziyaret Sayısı</i>	<i>25 (Adet)</i>	<i>13 Adet</i>

<i>Yapılan Faaliyet ve Projelerdeki Ortak/İştirakçi Sayısı</i>	<i>10 (Adet)</i>	<i>5 Adet</i>
<i>Teknik Destek Verilen Kurum/Kuruluş Sayısı</i>	<i>5 (Adet)</i>	<i>2 Adet</i>
<i>Bilgisayarlı Eğitimle Dağıtılan Sertifika Sayısı</i>	<i>300 (Adet)</i>	<i>-</i>
<i>Yaygın Eğitim Metotları Eğitimini Alan Üye/Gönüllü Sayısı</i>	<i>100(Kişi)</i>	<i>-</i>
<i>Kariyer Şenliğine Katılan Genç Sayısı</i>	<i>600(Kişi)</i>	<i>100</i>
<i>Manuel Eğitimle Dağıtılan Sertifika Sayısı</i>	<i>300(Adet)</i>	<i>600 Adet</i>
<i>Kurulan Sanal Sınıflarda Oluşturulan Müfredat Sayısı</i>	<i>15(Adet)</i>	<i>-</i>
<i>Eğitim Kataloğundaki Eğitim Sayısı</i>	<i>30(Adet)</i>	<i>19 Adet</i>
<i>Sosyal Hizmetler Proje Atölyesinden Sertifika Alan Kişi Sayısı</i>	<i>100(Kişi)</i>	<i>12 Kişi</i>
<i>Sosyal Hizmetler Proje Atölyesinden Danışmanlık Alan Kişi/Kurum/Kuruluş Sayısı</i>	<i>6 (Adet)</i>	<i>1 Adet</i>
<i>Sosyal Hizmetler Proje Atölyesi İnternet Sitesi Tıklanma Oranı</i>	<i>15.000 (Adet)</i>	<i>-</i>
<i>Dernek Bünyesinde Yürütülen Proje Sayısı</i>	<i>4 (Adet)</i>	<i>-</i>
<i>Dernek Yöneticilerinin Aldığı Kişisel Gelişim Sertifikası Sayısı</i>	<i>48 (Adet)</i>	<i>10 Adet</i>
<i>Kalite Yönetim Sertifikası Sayısı</i>	<i>1 (Adet)</i>	<i>-</i>
<i>Kurumsal Kimlik Unsurlarının Sahiplenilmesi İçin Lansman Yapılan Üye/Gönüllü Sayısı</i>	<i>100 (Kişi)</i>	<i>10 Kişi</i>
<i>Üyelerin Aidat Ödentilerinin Toplam Toplanması Gereken Aidata Oranı</i>	<i>75 (Yüzde)</i>	<i>68(Yüzde)</i>
<i>İnternet Sitesinin Tıklanma Sayısı</i>	<i>30.000 (Adet)</i>	<i>-</i>

## **4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

### **4.1. ÜSTÜNLÜKLER**

Kurumsallaşma Yolunda Atılmış Güçlü Adımlar

Kaliteli İnsan Kaynağı ve Gönüllü Kadrosu

Gelişmiş Proje Kapasitesi

Köklü Bir Geçmişe Sahip Olması

### **4.2. ZAYIF YANLAR**

İdari giderlerin finansmanında karşılaşılan zorluklar

Etkili Çalışan Bir Bilgi İşlem Altyapısının Olmaması

Üye Aidatlarının Toplanmasında Karşılaşılan Sıkıntılar

Hedef Kitle Arasında Örgütlenme Bilincinin Düşük Olması

#### 4.3. FIRSATLAR

Sivil Topluma son dönemde verilen önem

Alanın projeciliğe yatkın olması

Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığında yaşanan köklü ve olumlu değişim

#### 4.4. TEHDİTLER

Derneğin faaliyetlerinin hedef kitle tarafından sahiplenilmemesi

Geçmiş Dönemde Alanda Çalışan Derneklerin İmajının Kötü Olması

### 5. DEĞERLENDİRME

Hayat Sende Gençlik Akademisi Derneği, 2012 yılında önemli bir kurumsallaşma hamlesi yapmış ve büyük kazanımlar elde etmiştir. Dernek Yönetim Kurulu gençleşmiş ve yaş ortalaması 26'ya düşmüştür. Yeni yönetim, Derneğe önemli bir dinamizm getirmiş ve Derneğin imaj yönetimi anlamında önemli adımlar atılmıştır. Çağın en önemli haberleşme kanalı olarak belirtilen sosyal medya kullanımı konusunda kapasite oluşturulmaya başlanmış ve teknik destek alınmış, bu sayede de sosyal medya yönetimi konusunda ilerleme kaydedilmiştir. Mobil aidat sisteminin işlemeye başlamasıyla ise derneklerin kronik problemi olan aidat toplama konusundaki zorluklar bir nebze olsun hafiflemiştir. Dernek özellikle son dönemde kaliteli ve genç gönüllüleri bünyesine katabilmiş, derneğin hem karar alma mekanizmalarında hem de üye profilinde cinsiyet dengesi sağlamıştır.

19

### 6. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Derneğin banka ve PTT hesaplarının yaygınlaşması ve derneğe katkı yapmak isteyen herkesin kolaylıkla bu hesaplara para yatırabilmesinin sağlanması en önemli öncelik olarak belirlenmesi uygun olacaktır. Ayrıca, Derneğe aidatlarını yatırmak isteyen üyeler için farklı ödeme yöntemlerinin sunulması gerekmekte olup, bu sayede derneğin mali gelirlerinin önemli ölçüde artacağı düşünülmektedir.

Derneğin facebook hesaplarını etkili kullandığı görülmekte olmasına rağmen, Twitter, Google plus gibi hesapları da aktif ve verimli bir şekilde kullanmasının uygun olacağı düşünülmektedir. Bu çerçevede, orta vadede Dernek bünyesine sosyal medyaya

**hâkim yarı ve tam zamanlı bir personelin istihdamının sağlanması olumlu bir gelişme olacaktır.**

**Derneğin yakın bir zaman içinde, bir iletişim kampanyası tasarlaması ve gerekirse bunun sponsorluk yoluyla gerçekleşmesinin uygun olacağı değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, yapılacak iletişim kampanyasının örgütün idari büyümesi ile paralel ve sağlıklı bir şekilde ilerlemesini sağlamak için gerekli tedbirlerin alınmasını sağlamak gerekmektedir.**